

**Prof. Luca Mazzara**

**Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale**

**A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE  
UNIVERSITARIA**

**B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI  
ATTIVITA'**

**C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

**D. INCARICHI PROFESSIONALI RECENTEMENTE SVOLTI A  
SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI**

**E. INCARICHI PROFESSIONALI ATTUALMENTE SVOLTI IN  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI**

**F. INCARICHI DI AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO**

## **A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA**

Luogo e data di nascita:

Tel uff.:

E-mail:

Lingue conosciute: Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.

### **Studi post-universitari, universitari e secondari**

#### **2019 ad oggi**

*Presidente Campus Universitario di Forlì, Alm Mater Studiorum, Università di Bologna.*

#### **2008 ad oggi**

*Professore Associato Confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.*

#### **2004**

*Professore Associato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.*

#### **2003**

*Ricercatore confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).*

#### **2000**

*Ricercatore in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).*

#### **1997**

*Dottore di Ricerca in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).*

**1990**

Laurea in *Economia e Commercio* conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

**1984**

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

**Altri titoli e corsi di studio e orientamento**

**1999**

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straord. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

**1995**

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A. Canziani.

**1992**

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio - Ottobre).

**1991**

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

**1991-1990**

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

**1988**

Corso di Studio, organizzato dall'AIIESEC e dall'Istituto di Scienze Aziendali dell'Università di Ancona, sul tema "*L'Impresa entra nell'Università*", analisi di casi reali di Marketing, Finanza e Pianificazione Strategica tramite un confronto tra manager, docenti e studenti universitari.

### **Affiliazioni universitarie**

#### **Dall'a.a. 2012/13 ad oggi**

Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Pianificazione strategica e governance territoriale* e di *Strategic Lab* nell'ambito del *Master in City Management*, organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì (dall'a.a. 2001/02 ad oggi)

Corso di *Sistemi di Programmazione e controllo delle Unioni* nell'ambito del progetto di Formazione Permanente per *Manager delle Unioni e delle gestioni associate dei servizi* (I edizione), organizzato dalla Scuola di Economia, Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì e da Fondazione Alma Mater di Bologna.

Altri insegnamenti affidati nei precedenti anni accademici:

Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di

Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale

Corso di *Financial reporting* (nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Corso Teledidattico di *Economia aziendale* e di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

Corso di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali.

Corso di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

## **B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'**

**Coordinamento e docenza relative ad alcune principali iniziative in ambito nazionale**

### **2017**

Docente sul tema "**Pianificazione, programmazione e bilancio: ciclo economico finanziario e ciclo della performance nell'Ente locale**" presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2016) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali (Settembre 2017).

### **2016**

Docente sul tema "**Funzione, metodi e strumenti di Internal Auditing nel Settore Pubblico**", Corso base per Funzionari AIPO, Parma (Ottobre-Novembre 2016).

### **2015**

Docente sul tema "**La riforma del bilancio nella Pubblica Amministrazione Locale con focus sulla riforma del ciclo di pianificazione e programmazione del nuovo ordinamento contabile**" presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2014)

presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Febbraio-Marzo 2015)

Docente sul tema “**L’analisi costi-benefici nella valutazione preventiva degli investimenti strategici per il territorio**” presso il Corso di di accesso in carriera (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Maggio-Giugno 2015)

Docente sul tema: **Il documento unico di progettazione: progettazione e sviluppo negli enti locali** (Comuni di Arluno, Grugliasco, Oristano, Montaione, Gambassi Terme, Provincia di Latina)

### **2014-2015**

Docente del **Corso di Formazione Istituzionale sull’Armonizzazione contabile degli enti territoriali**, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato-MEF, Miur, Anci, Upi, Ifel, Fuap e Direttore dei corsi organizzati nella sede di Bologna e Forlì.

### **2013**

Componente di una commissione nazionale ANCI finalizzata all’identificazione degli ambiti di applicabilità della disciplina degli OIV e dei Nuclei di valutazione da sottoporre alla CIVIT.

### **2013**

Membro del Comitato Tecnico Scientifico ANCI-Key2people nell’ambito del Progetto Formazione OIV Advanced.

### **2013 ad oggi**

Membro del Comitato Direttivo e dal 2016 Presidente Comitato Scientifico del *Centro Studi Leonardo Melandri* di Forlì.

### **2012 ad oggi**

Fondatore e coordinatore di *Strategic Lab, Laboratorio di Analisi Strategica del Territorio*.

### **2017-18**

Direttore **Corso di Formazione Permanente per Manager delle Unioni e delle gestioni associate dei servizi** (I edizione), organizzato dalla Scuola di Economia, Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì e da Fondazione Alma Mater di Bologna.

**2002-ad oggi**

Direttore del *Master in City Management* (giunto alla XVI edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

**2004-ad oggi**

Direttore del *Corso di Alta Formazione in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali* (giunto alla XV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

**1997/2017**

Docente in numerosi corsi-concorso organizzati dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, SPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali, Misurazione e valutazione delle performance.

**2010**

Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

**2010**

Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

**2010**

Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana-Emilia Romagna, Marche e Umbria.

**2010**

Docente nel corso sul *Controllo di gestione*, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune di Grugliasco (TO).

**2010**

Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

**2006/07**

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

**2005/13**

Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori, dove attualmente ricopre il ruolo di membro del Comitato Scientifico.

**2003/04**

Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

**2001/02**

Componente del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

**1997**

Organizzatore con i professori R.Silvi e E.Vagnoni del Workshop AIDEA Giovani «Modelli e metodi di misurazione della Performance Aziendale», Bertinoro, 18-19 aprile 1997.

**Partecipazione a comitati editoriali di riviste**

Dal 1999 (ad oggi) è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia (1999-2016).

Dal 2008 è componente del comitato scientifico della Collana editoriale "Cucina e Società" edita dalla Franco Angeli.

Dal 2010 è referee della rivista Azienda Pubblica (Maggioli editore) e dal 2009 referee della rivista Economia & Management della SDA Bocconi (Etas).



Dal 2018 è componente del comitato scientifico di Azienda Pubblica.

### C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. L.Mazzara, *Internal auditing e Sistemi di controllo interno nella Pubblica Amministrazione: un approccio integrato* (in corso di preparazione, 2019)
2. L.Mazzara, M.Castellani, *La gestione del bilancio armonizzato degli enti locali: le nuove dimensioni del ciclo di programmazione e controllo*, Maggioli, Rimini, 2018).
3. L.Mazzara, *La definizione dei nuovi ambiti di operatività: come cambia la geografia regionale dei territori* in I Corsi di Azienditalia, Nuovi scenari istituzionali e processi di governance territoriale dopo Legge n.56/2014 (Delrio), Lezione n.1, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer , 2015.
4. L.Mazzara, *Il documento unico di programmazione (DUP). Linee guida per un'efficace gestione degli enti locali*, Myo Srl Editore, Rimini, 2015 (versione cartacea e in ebook).
5. L.Mazzara, *Documento unico di programmazione: valenza informativa e articolazione*, I Corsi di Azienditalia, L'armonizzazione contabile e il nuovo sistema di bilancio degli enti locali, Lezione 2; Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer , 2014.
6. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali* (pp. 285-318); *Conto economico e prospetto di conciliazione* (pp. 339-360); *Piani e bilanci di inizio e fine mandato* (pp. 518-549) A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) *Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer* 2015.

7. L.Mazzara, Presentazione a *La Business Intelligence sul territorio*, III Rapporto Nomisma, Bologna, 2013.
8. L.Mazzara-B.Siboni-D.Sangiorgi, *La considerazione dello sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali. Un bilancio del primo decennio*, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, n.1,2 e 3, 2013, Anno CXIII, pp. 77-89, 2013.
9. L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 491-509, Milano, Ipsa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012*
10. *L.Mazzara-P.Braccini. Performance e trasparenza negli enti locali. in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 539-556, Milano, Ipsa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
11. *L.Mazzara, Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 247-284, Milano, Ipsa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
12. *L.Mazzara, Principi contabili degli enti locali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilancio, Gestione, Controllo, Servizi. p. 471-490, Milano, Ipsa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7;2012.*
13. *La dirigenza degli enti locali territoriali, sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance. In: Guida Normativa. p. 2165-2175, Morciano di Romagna, Rimini, Editrice Caparrini, ISBN: 978-88-97407-13-3, 2012.*
14. *L.Mazzara, Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
15. *L.Mazzara, Il piano generale di sviluppo e i controlli di coerenza con gli strumenti di programmazione finanziaria, in M. Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali. p. 77-96, Rimini, Maggioli Editore, 2012.*

16. L. Mazzara, *Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Lezione 1. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
17. L. Mazzara, E. Gamberini, *Il processo di fusione tra enti locali: costituzione, start up e raffronto con le unioni. Lezione 3. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XIX, p. 5-40, ISSN: 0394-2155, 2012.*
18. L. Mazzara, D. Sangiorgi, *Il piano strategico in Italia: riflessioni dal primo decennio di esperienze. Azienditalia, vol. XIX, p. 741-748, ISSN: 0394-2155, 2012.*
19. L. Mazzara, S. Foschi, *Ciclo di gestione della performance e strumenti di misurazione, Azienditalia, vol. XVII, p. 5-26, ISSN: 0394-2155, 2011.*
20. L. Mazzara, D. Sangiorgi, B. Siboni, *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. sustainability development focus?. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW, vol. 12, p. 493-509, ISSN: 1471-9037, 2010.*
21. L. Mazzara, D. Sangiorgi, B. Siboni, *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali. AZIENDA PUBBLICA, vol. 3, p. 417-443, ISSN: 1127-5812, 2010.*
22. L. Mazzara, *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio. FOEDUS, vol. XXVI, p. 43-51, ISSN: 1594-8447, 2010.*
23. L. Mazzara, *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: indicazioni per i nuovi amministratori locali, Azienditalia, vol. VII, p. 469-476, ISSN: 0394-2155, 2010.*
24. L. Mazzara, *Scelte strategiche per le partecipate. In: AUTORI VARI. Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali. p. 385-396, Torino, MAP Servizi S.r.l., ISBN: 9788876141102, 2009.*
25. L. Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A. Borghi, P. Criso e G. Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 213-251, Milano, Ipposa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*

- 26.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 271-291, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 27.L.Mazzara. *Bilancio di mandato e bilancio sociale in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 419-438, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,2009.*
- 28.L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo; in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 411-417, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 29.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali; in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 399-410, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolter Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 30.L.Mazzara, *Genesi e cause del dissesto finanziario. Milano, Ipsoa,, vol. XXVI, p. 4-30, ISSN: 0394-2155 , 2009.*
- 31.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio. p. 1-381, Milano, IPSOA - Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3008-5*
- 32.G.Farneti, L.Mazzara, B.Siboni, *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali. In: AAVV. Innovazione e accountability nella Pubblica amministrazione. I drivers del cambiamento. p. 79-133, Roma, RIREA, 2008.*
- 33.L.Mazzara, *Il sistema degli indicatori. In: GIUSEPPE FARNETI. Economia d'Azienda. p. 148-165, Milano, Franco Angeli, ISBN: 978-88464-9011-7, 2007.*
- 34.L.Mazzara, *Dalla contabilità al bilancio: la gestione extra-operativa, in L.Marchi (a cura di), Contabilità d'impresa e valori di bilancio. p. 305-312, Torino, Giappichelli, 2007.*
- 35.C.Del Sordo, G.Farneti, L.Mazzara, R.L. Orelli, B.Siboni *Il sistema informativo, in G.Farneti, Economia d'Azienda. p. 81-166, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7, 2007.*
- 36.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità, attori*

*coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze.*  
p. 1-219, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2234-1, 2006.

37.L.Mazzara, *Il valore della strategia nell'ente locale. Azienditalia*,  
Milano, Ipsa, vol. 4, p. 285-292, ISSN: 0394-2155, 2006.

38.L.Mazzara, *Il sistema di valutazione del Comune di Fano.*  
In:G.Farneti, *Gestione e contabilità dell'ente locale.* p. 608-619,  
Rimini, Maggioli Editore, ISBN: 88-387-3292-2, 2006.

39.L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale  
informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3.*  
In: *I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni.*  
*L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale.* p. 74-86,  
Milano, Franco Angeli, ISBN: 8846480732, 2006.

40.L.Mazzara, *Il processo di formazione delle strategie nell'ente locale:  
uno schema di analisi*, Azienditalia, Milano, Ipsa, vol. 5, p. 278-  
285, ISSN: 0394-2155, 2006.

41.C.D'Aries, L.Mazzara, *Il sistema informativo contabile. Dalla  
pianificazione alla rendicontazione dei risultati.* Milano, Ipsa,  
Gruppo Wolters Kluwer, 2006.

42.L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla rendicontazione: una  
visione integrata*, in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio  
sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategica e controllo  
sociale.* p. 117-195, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2166-3, 2005.

43.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali*, in A.Borghi,  
P.Criso e G.Farneti (a cura di) *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi.*  
p. 187-223, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.

44.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in*  
A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione,  
Controllo, Servizi.* p. 241-261, Milano, Ipsa,, ISBN: 88-217-2138-  
8, 2005.

45.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali*, in A.Borghi, P.Criso  
e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi.* p.  
351-365, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.

46.L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale*, in A.Borghi,  
P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo,  
Servizi.* p. 367-372, Milano, Ipsa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.

47. L. Mazzara, *Dal programma di mandato alla elaborazione del piano strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. V, p. 3-38, ISSN: 0394-2155, 2005.*
48. L. Mazzara, -G. Rubini, *Dalla strategia al piano generale di sviluppo. Azienditalia, vol. 6, p. 3-31, ISSN: 0394-2155, 2005.*
49. L. Mazzara-M. Cangialeoni, *Unioni di comuni o associazioni? Alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 11, p. 2-15, ISSN: 0394-2155, 2005.*
50. L. Mazzara-A. Demartino, *La valutazione della convenienza economico preventiva nelle decisioni di esternalizzazioni di servizi pubblici. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 9, p. 592-601, ISSN: 0394-2155, 2004.*
51. L. Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 8, p. 489-494, ISSN: 0394-2155, 2005.*
52. L. Mazzara, *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 12, p. 1-8, ISSN: 0394-2155, 2005.*
53. L. Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico, in G. Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 157-163, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
54. L. Mazzara, *La valutazione dei responsabili. In G. Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 215-220, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
55. C. Del Sordo, L. Mazzara, *L'evoluzione dei sistemi informativi contabili degli enti locali: aspetti critici e potenzialità alla luce di un'indagine empirica. In: Azienda, Economia, Impresa ed Università. Ferrara, 8 ottobre 2003, p. 61-72, FERRARA, Este Edition, 2004.*
56. L. Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 13-21, ISSN: 0394-2155, 2004.*
57. L. Mazzara-S. Astolfi, *Stato di attuazione dei programmi e controllo*

*degli equilibri di bilancio. Una proposta operativa. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. I-XVII, ISSN: 0394-2155, 2004.*

- 58.L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 3-41, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 59.L.Mazzara, *Strumenti di misurazione dello stato di attuazione dei programmi e di controllo degli equilibri di bilancio degli enti locali: una possibile proposta operativa. In: AUTORI VARI. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia, sede di Forlì-Alma Mater Studiorum Università di Bologna, 18 luglio 2003, p. 545-559, Milano: Franco Angeli, ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 60.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 189-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*
- 61.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di): Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 241-261, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 62.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali. in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 345-355, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*
- 63.L.Mazzara, *Potenziali riflessi dell'introduzione dei principi contabili nel processo di programmazione dell'ente locale. In: I principi contabili per le pubbliche amministrazioni. Statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale. p. 237-247, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 88-464-7931-9, Ferrara, 12 e 13 dicembre 2003, 2004.*
- 64.L.Mazzara, *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività. AZIENDA PUBBLICA, p. 311-333, ISSN: 1127-5812; 2003.*
- 65.L.Mazzara, *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi. p. xiv-454, TORINO, Giappichelli, 2003.*

## **D. INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI RECENTEMENTE A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

**Incarichi in tema di valutazione della performance negli enti locali svolti nel periodo 1999-2018:**

### **Esperienze in nuclei di valutazione**

Componente del **nucleo di valutazione (NdV)** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Pesaro (2001-2007)
- Comune di Forlì (2000-2004; 2013-2014)
- Comune di Cesena (1999-2009)
- Comune di Fano (2004-2010)
- Comune di S. Giovanni in Persiceto (2004-2012)
- Comune di Formigine (2006-2009)
- Comune di Cervia (2004-2010)
- Comune di Castrocaro (2008-2012).
- Comune di Udine (2008-2010)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010)
- Comune di Casalecchio di Reno (2009-10).
- Unione Valle del Marecchia (2010-2014)
- Comune di Bellaria (2010-2014)
- Comune di Formigine (2010-2014)
- Unione della Versilia (2015-2018)
- Comune di Riccione (2015-2018)

### **Esperienze in Organismi di valutazioni (OIV e OV):**

Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Fano (2011-2014)
- Comune di Ravenna (2011-2013)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010-2014)
- Comune di Forlì (2010-2013)
- Comune di Udine (2011-2014)
- Comune di Cervia (2011-2013; concluso al 31.12.2013, poi prorogato prima al 31.12. 2014 e poi dal 30.03.2015 onde consentire di avviare alla neo amministrazione una nuova procedura di selezione poi perfezionata)
- Unione della Versilia (2011-2014)
- Comune di Casalecchio (2011-2014).
- Componente monocratico del Comune di Collesalveti (LI) (2013-



2015).

-Componente del Nucleo Indipendente di Valutazione (NIV) del Comune di Ravenna (2013-2016)

### **Responsabilità scientifica di progetti relativi ad enti locali**

- Consulente tecnico-scientifico **dell'Unione dei Comuni del Reno, Lavino e Samoggia** per la progettazione e sviluppo di un sistema di valutazione della performance e un sistema di controlli interni in forma associata (2017-2018).
- Consulente tecnico-scientifico della **Regione Emilia-Romagna** per l'attuazione delle disposizioni legislative contenute nella Legge regionale dell'Emilia-Romagna n.13/2015, nel contesto del processo di riordino territoriale e riassetto complessivo delle funzioni degli enti locali di cui alla L.56/2014 (21 dicembre 2015- 21 luglio 2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio di fattibilità finalizzato al miglioramento dei servizi associati dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese** (2015-16)
- Componente del gruppo di lavoro Formez relativamente al progetto **"Il piano di riassetto organizzativo, economico, finanziario e patrimoniale degli enti di area vasta"** (l. 190/2014, art. 1, c. 423), aprile-novembre 2015, nell'ambito del quale è responsabile e coordinatore scientifico per la Regione Emilia Romagna, Marche e Veneto.
- Responsabile scientifico del progetto **"Bilancio di Sostenibilità di Romagna Acque 2014-2015-2016** (2015-2017).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio preventivo di fattibilità per la fusione dei comuni nell'ambito dell'Unione Terre di Pianura (Bo)**, per conto di Strategic Consulting S.as., 2014-2016.
- Responsabile scientifico del progetto **"Bilancio sociale di Casa Artusi di Forlimpopoli"** (2015).
- Co-responsabile scientifico del progetto **"Bilancio sociale di Serinar"** (2015).
- Responsabile scientifico del progetto **"Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012), premiato quale finalista nell'ambito del Progetto Oscar di Bilancio 2013, organizzato dalla FERPI a Milano.

- Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012; presentato in giugno 2013).
- Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.
- Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).
- Consulente presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).
- Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì** (2004).
- Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena** (2000-2005);
- Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello** (2005) e della II edizione (2006);
- Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.
- Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).

**E. INCARICHI PROFESSIONALI IN CORSO DI SVOLGIMENTO  
A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI IN  
NUCLEI, STRUTTURE E ORGANISMI DI VALUTAZIONE (NdV,  
SIV, NIV, OV e OIV)**

-Componente della **Struttura indipendente di valutazione (SIV)** del Comune di Ravenna (2016-2021).

-Componente del **Nucleo indipendente di valutazione (NIV)** dell'Unione dei Comuni della Versilia (2018-2021)

-Componente del **Nucleo di Valutazione (NdV)** del Comune di Forlì (2014-2019)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Pesaro (2015-2019)

-Presidente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Cervia (2017-2019)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** dell'Unione dei Comuni delle Valli del Reno, Savino e Samoggia (2019-2021)

-Presidente del **Nucleo di Valutazione (NdV)** del Comune di Alghero (2016-2019)

-Componente del **Nucleo di Valutazione (NdV)** monocratico del Comune di Cattolica (2016-19) e del Comune di Coriano (Rm) in forma associata tramite convenzione (2018-19)

-Componente del **Nucleo di Valutazione (NdV)** del Comune di Jesi (2017-19)

-Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** della Regione Emilia Romagna (2017-2019).

## **F. ALTRI INCARICHI IN AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO**

Componente del **Consiglio di Amministrazione** della **Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna** (9 settembre 2011-4 aprile 2012; II mandato: 24 aprile 2012-16 marzo 2015). Componente altresì del **Comitato Tecnico Audit** nel mandato 2012-16 marzo 2015.

Componente del **Consiglio di Amministrazione** del **Credito di Romagna** (25 febbraio-19 dicembre 2017), in seno al quale referente interno della **Funzione Internal Audit**.

**Presidente** del **Collegio dei Probiviri** della **RivieraBanca** (26 maggio 2019-ad oggi).

**Forlì, 24 giugno 2019**

